**Заявка**

**на участие в конкурсе соискания статуса муниципального ресурсного центра в 2017 – 2019 учебном году**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование и место нахождения образовательного учреждения (юридический и фактический адреса, контактные телефоны, факс, E-mail) | МДОУ «Детский сад №75», 150014, г. Ярославль,  ул. Салтыкова-Щедрина, 40 а, тел/факс: 8 (4852)30-34-14, [yardou075@yandex.ru](mailto:yardou075@yandex.ru)  МДОУ «Детский сад №93», 150061, г. Ярославль, Архангельский проезд, д.5 а, тел/факс: 8 (4852) 55-39-84, [yardou093@yandex.ru](mailto:yardou093@yandex.ru)  МДОУ «Детский сад №182», 150054, г. Ярославль,  ул. Тургенева, д.8, тел/факс: 8 (4852) 25-33-75, [yardou182@yandex.ru](mailto:yardou182@yandex.ru) |
| Название проекта (программы) | «Обеспечение качества дошкольного образования в условиях реализации ФГОС ДО: внутифирменный мониторинг качества образования» |
| Руководители проекта | Старший воспитатель МДОУ «Детского сада № 93» Макшева Елена Викторовна |
| Научный руководитель | Начальник отдела дошкольного образования департамента образования мэрии г. Ярославля  Плескевич Маргарита Владимировна |
| Координатор проекта | Главный специалист отдела дошкольного образования департамента образования мэрии г. Ярославля  Круглова Елена Владимировна |
| Участники проекта | Горшкова Ольга Анатольевна - заведующий МДОУ «Детский сад №182» Львова Ольга Анатольевна – заведующий МДОУ «Детский сад №75»  Прокуророва Светлана Евгеньевна – заведующий МДОУ «Детский сад №93» Макшева Елена Викторовна – старший воспитатель МДОУ детский сад №93 Кругом Светлана Валентиновна - старший воспитатель МДОУ «Детский сад №182» Колесова Елена Николаевна – старший воспитатель МДОУ «Детский сад №75» |
| Социальные партнеры | Департамент образования мэрии города Ярославля,  МОУ ГЦРО, ЯО ИРО, ЯГПУ им. К.Д. Ушинского |
| Краткая аннотация проекта (программы) | Проект направлен на создание эффективной системы оценки качества образования в ДОО.  При реализации проекта будут рассмотрены:  - современные технологии управления качеством на всех уровнях внутрифирменной системы менеджмента качества образования в дошкольной образовательной организации;  - структура и содержание мониторинга качества образования;  - новые подходы к проектирование Программы развития ДОУ;  - современные технологии повышения профессиональной компетентности педагогов;  -способы (пути) обновление содержания управления качеством образования ДОУ в условиях реализации ФЗ «Об образовании в РФ», ФГОС ДО (управленческая Политика качества). |
| Краткое обоснование значимости проекта для развития МСО г. Ярославля | Проект способствует обеспечению качества образования в ДОУ через создание эффективной, рациональной системы управления учреждением в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования; реализации сетевого взаимодействия по обмену продуктами инновационной деятельности; формирование управленческих компетенций руководящих и педагогических работников МСО по вопросам концепции качества образования, реализации Политики качества в образовательных учреждениях. |
| Ключевая идея, цель, задачи предлагаемого проекта (программы) | **Ключевая идея** заключается в том, что стратегической целью совершенствования системы достижения качества дошкольного образования является *оптимизация управления качеством в дошкольном учреждении.* Доминирующим элементом этой системы является эффективное управление, которое позволит обеспечить улучшение качества предоставляемых ДОУ образовательных услуг за счет реализации внутрифирменного мониторинга качества образования, управленческой Политики качества.  **Цели:**  Стратегическая цель - обеспечение модернизации системы управления ДОУ через создание системы внутрифирменного менеджмента качества в дошкольной образовательной организации.  Тактическая цель – определение основных структурных компонентов системы внутрифирменного менеджмента качества дошкольной образовательной организации, освоение процедур и руководящих принципов управления качеством образования и его оценки, а также обсуждение возможных решений проблемы повышения качества предоставляемых учреждением образовательных услуг.  **Задачи:**  - показать эффективные управленческие технологии организации жизнедеятельности в ДОО, ведущие к повышению качества образования (теория и практика эффективного администрирования);  - представить технологию оптимизации управления качеством образовательного процесса ДОО в условиях введения ФГОС ДО;  - представить модель модернизации системы управления ДОО, направленной на обеспечение качества;  - разработать структуру, содержание внутрифирменной системы менеджмента качества;  - представить систему мониторинга качества образования в ДОО (диагностический инструментарий, документацию);  - совершенствовать модель повышения профессиональной компетентности педагогов в контексте обеспечения качества образования |
| Ресурсное обеспечение | Проектная деятельность МДОУ № 75, 93, 182  С 2017 – 2018 учебного года управленческие команды МДОУ №№ 40,72,107.  Материально-технические ресурсы  Интернет-ресурсы, ИКТ, кадровые ресурсы |
| Ожидаемые результаты | - формирование управленческих компетенций руководящих и педагогических работников МСО по вопросам эффективного управления ДОУ в современных условиях;  - проектная деятельность команд ДОУ – участников ресурсного центра по разработке собственных проектов «Система внутрифирменного менеджмента качества образования»;  - сетевое взаимодействие МДОУ города через интерактивные формы проектной деятельности;  - трансляция опыта работы МДОУ – участников ресурсного центра через мастер – классы, семинары, педагогический форум;  - привлечение в инновационную инфраструктуру МСО дошкольные образовательные учреждения;  - реализация проекта МРЦ по вопросам качества образования в ДОУ (деятельность управленческих команд МДОУ);  - реализация проекта МРЦ по вопросам качества образования в ДОУ (для воспитателей, учителей-логопедов, педагогов-психологов МДОУ). |
| Риски | Дефицит времени |
| Продукты | - представлена Программа развития дошкольной образовательной организации, направленная на обеспечение качества образования (новые подходы к структуре, содержанию);  - представлена система мониторинга качества образования в ДОО (нормативно-правовая база, регламентирующая организацию мониторинга, диагностический инструментарий);  - представлена система внутрифирменного менеджмента качества образования (СВМКО) (административные процессы, процедуры СВМКО, основные процессы, вспомогательные процессы);  - проекты участников МРЦ.  *Итоговый продукт* - сборник инструктивно-методических материалов для заведующих и старших воспитателей МДОУ «Политика руководителя дошкольного образовательного учреждения в области качества образования: управление развитием». (Часть 2). |

***Календарный план работы проектной группы на 2017 – 2018 учебный год***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | **Содержание работы** | **Участники** | **Срок, место** | **Результат** | **Ответственный** |
| *1-й этап – подготовительный, аналитический* | | | | |  |
| 1 | Изучение нормативно-правовых документов, опыта работы, подготовка методических материалов к реализации проекта | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Сентябрь – октябрь 2017 г. | Изучены нормативно-правовые документы, опыт работы.  Составлена информационно-аналитическая справка, представлены методические материалы | Макшева Е.В.  Управленческие команды МРЦ |
| 2. | Заседания проектной группы: круглый стол «Планирование работы МРЦ в 2017-2018 учебном году: формы сотрудничества, тематика, распределение полномочий всех участников команды» | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Сентябрь,  МДОУ «Детский сад № 93» | Представлен план работы проектной группы на учебный год, распределены полномочия каждого участника МРЦ | Макшева Е.В.  Управленческие команды МРЦ |
| 3. | Заседания проектной группы: работа в режиме совместного проектирования «Совершенствование структуры и содержания управленческой Политики качества в ДОУ» | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Октябрь,  МДОУ «Детский сад № 75» | Представлена структура Политики качества ДОУ, модель | Львова О.А.  Макшева Е.В.  Управленческие команды МРЦ |
| 4. | Заседания проектной группы: круглый стол «Теория и практика эффективного администрирования – управленческая технология «Портфель проектов» | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Ноябрь,  МДОУ «Детский сад № 107» | Представлена структура и содержание, возможности применения управленческой технологии «Портфель Проектов» | Тимофеева Г.К.  Макшева Е.В.  Управленческие команды МРЦ |
| 5. | Заседания проектной группы: работа в режиме совместного проектирования «Систематизация нормативно-правовой базы ДОО, регулирующую управленческую Политику качества образования ДОО» | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Ноябрь,  МДОУ «Детский сад № 72» | Представлена документация ДОУ, регламентирующая Политику качества образования | Жукова Е.А.  Макшева Е.В.  Управленческие команды МРЦ |
| 6. | Заседания проектной группы:  Совещание «Современные подходы к разработке и содержанию Программы развития ДОО»  Издательская деятельность –подготовка методических материалов | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Декабрь,  МДОУ «Детский сад № 182» | Представлены новые концепции проектирования Программы развития ДОО, проект Программы | Горшкова О.А.  Макшева Е.В.  Управленческие команды МРЦ |
| 7. | Заседания проектной группы:  работа в режиме совместного проектирования «Совершенствование модели мониторинга качества образования в ДОУ (управленческий блок - программа профессионального сопровождения педагогов).  Подготовка проекта малой конференции «Система мониторинга качества образования в ДОО».  Издательская деятельность –подготовка методических материалов | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Январь,  МДОУ «Детский сад № 40» | Представлена модель, структура, содержание  программа профессионального сопровождения педагогов в контексте введения профессионального стандарта педагога. | Овчарова И.А.  Макшева Е.В.  Управленческие команды МРЦ |
| 8. | Заседания проектной группы:  круглый стол «Обеспечение безопасности ДОО»  Издательская деятельность –подготовка методических материалов | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Февраль,  МДОУ «Детский сад № 75» | Представлена модель ДОО по обеспечению безопасности: структура, содержание | Львова О.А.  Макшева Е.В.  Управленческие команды МРЦ |
| 9. | Заседания проектной группы:  круглый стол «Критерии, показатели, индикаторы качества работы ДОО»  Издательская деятельность –подготовка методических материалов | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Март,  МДОУ «Детский сад № 93» | Представлена Программа внутрифирменного мониторинга качества образования ДОО | Макшева Е.В.  Управленческие команды МРЦ |
| 10. | Заседания проектной группы:  Совещание «Структурирование методических материалов МРЦ для трансляции опыта работы за учебный год.  Подготовка проекта итогового мероприятия МРЦ  Издательская деятельность - подготовка методических материалов (макет сборника) | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Апрель,  МДОУ «Детский сад № 107» | Информационно-аналитические отчеты управленческих команд | Тимофеева Г.К.  Макшева Е.В.  Управленческие команды МРЦ |
| 11. | Заседания проектной группы:  Итоговый круглый стол «Формирование информационно-аналитического отчета о реализации работы МРЦ за учебный год» | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Май,  МДОУ «Детский сад № 93» | Информационно-аналитический отчет о работе МРЦ: итоги, перспективы, проблемы, пути решения.  Описание опыта работы проектной группы, подведение итогов работы, оформление материалов, аналитический отчет о деятельности, формирование итогового продукта, обозначение дальнейших перспектив работы | Макшева Е.В.  Управленческие команды МРЦ |
| *2-й этап - реализационный, аналитический* | | | | |  |
| **Мероприятия для управленческих команд ДОО МСО** | | | | | |
| 1. | Мастер-класс для руководителей и старших воспитателей: «Программа повышения профессиональной компетентности педагогов: управленческая проектная технология «Портфель проектов» | **МДОУ д/с № 182** – команды МДОУ Ленинского и Кировского районов;  **МДОУ д/с № 93** – команды МДОУ Дзержинского и Заволжского районов;  **МДОУ д/с № 75** – команды МДОУ Фрунзенского и Красноперекопского районов | Октябрь,  2017 г. | Представлена программа повышения профессиональной компетентности педагогов. Управленческая технология «Портфель проектов». | Горшкова О.А. |
| 2. | Мастер-класс для руководителей и старших воспитателей: «Совершенствование нормативно-правовой базы ДОУ: локальные нормативные акты, регулирующие управленческую Политику качества образования ДОО» | **МДОУ д/с № 182** – команды МДОУ Ленинского и Кировского районов;  **МДОУ д/с № 93** – команды МДОУ Дзержинского и Заволжского районов;  **МДОУ д/с № 75** – команды МДОУ Фрунзенского и Красноперекопского районов | Ноябрь 2017 г. | Представлен опыт работы ДОУ, локальные нормативные акты. | Львова О.А. |
| 3. | Семинар – практикум для руководителей и старших воспитателей МДОУ: «Сопровождение педагогов дошкольной образовательной организации в условиях введения профессионального стандарта педагога и реализации ФГОС ДО» | Управленческие команды МДОУ | Ноябрь, 2017, МДОУ «Детский сад №40» | Представлен проект и структура программы сопровождения, нормативно-правовые документы. | Овчарова И.А. |
| 4. | Мастер-класс для заведующих, старших воспитателей: «Новые подходы к планированию развития учреждения: программа развития ДОУ: структура, содержание, технологии» | **МДОУ д/с № 182** – команды МДОУ Ленинского и Кировского районов;  **МДОУ д/с № 93** – команды МДОУ Дзержинского и Заволжского районов;  **МДОУ д/с № 75** – команды МДОУ Фрунзенского и Красноперекопского районов | Январь, 2018 г. | Представлены новые подходы к структурированию Программы развития ДОО. Проект программы. | Прокуророва С.Е.  Макшева Е.В. |
| 5. | Семинар – практикум для руководителей и старших воспитателей МДОУ: «Формирование доверительных отношений между участниками образовательных отношений с целью повышения качества образования в дошкольной образовательной организации» | Управленческие команды МДОУ | Январь, 2017, МДОУ «Детский сад №72» | Представлен проект,  Система работы ДОУ по формированию доверительных отношений между участниками образовательных отношений с целью повышения качества образования в дошкольной образовательной организации, нормативно-правовые документы | Жукова Е.А. |
| 6. | Малая конференция: «Система мониторинга качества образования в ДОО». | **МДОУ д/с № 182** – команды МДОУ Ленинского и Кировского районов;  **МДОУ д/с № 93** – команды МДОУ Дзержинского и Заволжского районов;  **МДОУ д/с № 75** –команды МДОУ Фрунзенского и Красноперекопского районов | Февраль 2018 г. | Представлена программа мониторинга, диагностический инструментарий, документация ДОО по организации мониторинга качества образования, модель. | Прокуророва С.Е.  Макшева Е.В.  Горшкова О.А.  Кругом С.В. |
| 7. | Семинар – практикум для заведующих, старших воспитателей «Управленческая Политика качества работы ДОО: реализация деятельности по безопасности в дошкольном образовательном учреждении» | **МДОУ д/с № 182** – команды МДОУ Ленинского и Кировского районов;  **МДОУ д/с № 93** – команды МДОУ Дзержинского и Заволжского районов;  **МДОУ д/с № 75** –команды МДОУ Фрунзенского и Красноперекопского районов | Март, 2018г. | Представлена структура политики заведующего в контексте обеспечения безопасности, документация. | Львова О.А. |
| 8. | Семинар-практикум: «Программа внутрифирменного менеджмента качества образования | **МДОУ д/с № 182** – команды МДОУ Ленинского и Кировского районов;  **МДОУ д/с № 93** – команды МДОУ Дзержинского и Заволжского районов;  **МДОУ д/с № 75** –команды МДОУ Фрунзенского и Красноперекопского районов | Апрель,  2018 г. | Представлен опыт работы ДОУ, критерии и показатели деятельности по всем направлениям | Прокуророва С.Е.  Макшева Е.В. |
| 9. | Семинар-практикум для старших воспитателей МДОУ: Реализация метода «Портфель проектов» в образовательной деятельности ДОУ как средства повышения качества предоставляемых образовательных услуг» | Старшие воспитатели МДОУ | Апрель,  2018 | Представлен опыт работы ДОУ, документация, проект | Тимофеева Г.К. |
| 10. | Презентация проектов команд ДОУ – участников ресурсного центра «Система менеджмента качества в ДОО» | МДОУ д/с №№75, 93, 182  Команды МДОУ – участником МРЦ | Май, 2017 г. | Представлены проекты по качеству МДОУ – участников ресурсного центра | Прокуророва С.Е.  Макшева Е.В. |
| 3-й этап - итоговый | | | | |  |
| 11. | Работа в режиме совместного проектирования | МДОУ д/с №№75, 93, 182 | Май  2017 г. | Описание опыта работы проектной группы, подведение итогов работы, оформление материалов, аналитический отчет о деятельности, формирование итогового продукта, обозначение дальнейших перспектив работы | Макшева Е.В.  Управленческие команды МДОУ «Детские сады №№ 40,72,182, 107, 75. |

**Тематика мероприятий календарного плана, формы работы**

**проектной группы   
в 2018-2019 учебном году:**

* Маркетинг в дошкольном образовательном учреждении.
* Кадровая политика руководителя ДОУ в контексте обеспечения качества образования.
* Проблемы качества образования в практике инклюзивного образования.
* Реализация технологии «портфолио» в дошкольной образовательной организации как средства повышения качества образования.
* Современные подходы к организации методической работы в дошкольной образовательной организации, направленной на повышение качества образования.
* Организация и содержание коллегиальных органов государственно-общественного управления как эффективных способ обеспечения качества образования.
* Организация мастер-классов, семинаров – практикумов, выступлений на совещаниях для заведующих и старших воспитателей ДОУ.
* Реализация проекта МРЦ по вопросам качества образования в ДОУ (деятельность управленческих команд МДОУ).
* Реализация проекта МРЦ по вопросам качества образования в ДОУ (для воспитателей, учителей-логопедов, педагогов-психологов МДОУ).
* Сборник инструктивно-методических материалов «Программа развития дошкольной образовательной организации: концепция, структура, содержание, управленческие технологии»
* Консалтинговые услуги командам МДОУ по вопросам качества образования в ДОУ и подготовке проектов.