**Заявка**

**на участие в конкурсе соискания статуса муниципального ресурсного центра в 2017 – 2019 учебном году**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование и место нахождения образовательного учреждения (юридический и фактический адреса, контактные телефоны, факс, E-mail) | МДОУ «Детский сад №75», 150014, г. Ярославль, ул. Салтыкова-Щедрина, 40 а, тел/факс: 8 (4852)30-34-14, yardou075@yandex.ruМДОУ «Детский сад №93», 150061, г. Ярославль, Архангельский проезд, д.5 а, тел/факс: 8 (4852) 55-39-84, yardou093@yandex.ruМДОУ «Детский сад №182», 150054, г. Ярославль, ул. Тургенева, д.8, тел/факс: 8 (4852) 25-33-75, yardou182@yandex.ru |
| Название проекта (программы) | «Обеспечение качества дошкольного образования в условиях реализации ФГОС ДО: внутифирменный мониторинг качества образования» |
| Руководители проекта | Старший воспитатель МДОУ «Детского сада № 93» Макшева Елена Викторовна |
| Научный руководитель | Начальник отдела дошкольного образования департамента образования мэрии г. ЯрославляПлескевич Маргарита Владимировна |
| Координатор проекта | Главный специалист отдела дошкольного образования департамента образования мэрии г. Ярославля Круглова Елена Владимировна |
| Участники проекта | Горшкова Ольга Анатольевна - заведующий МДОУ «Детский сад №182»Львова Ольга Анатольевна – заведующий МДОУ «Детский сад №75»Прокуророва Светлана Евгеньевна – заведующий МДОУ «Детский сад №93»Макшева Елена Викторовна – старший воспитатель МДОУ детский сад №93Кругом Светлана Валентиновна - старший воспитатель МДОУ «Детский сад №182»Колесова Елена Николаевна – старший воспитатель МДОУ «Детский сад №75» |
| Социальные партнеры | Департамент образования мэрии города Ярославля,МОУ ГЦРО, ЯО ИРО, ЯГПУ им. К.Д. Ушинского |
| Краткая аннотация проекта (программы) | Проект направлен на создание эффективной системы оценки качества образования в ДОО. При реализации проекта будут рассмотрены:- современные технологии управления качеством на всех уровнях внутрифирменной системы менеджмента качества образования в дошкольной образовательной организации;- структура и содержание мониторинга качества образования;- новые подходы к проектирование Программы развития ДОУ;- современные технологии повышения профессиональной компетентности педагогов;-способы (пути) обновление содержания управления качеством образования ДОУ в условиях реализации ФЗ «Об образовании в РФ», ФГОС ДО (управленческая Политика качества).  |
| Краткое обоснование значимости проекта для развития МСО г. Ярославля |  Проект способствует обеспечению качества образования в ДОУ через создание эффективной, рациональной системы управления учреждением в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования; реализации сетевого взаимодействия по обмену продуктами инновационной деятельности; формирование управленческих компетенций руководящих и педагогических работников МСО по вопросам концепции качества образования, реализации Политики качества в образовательных учреждениях. |
| Ключевая идея, цель, задачи предлагаемого проекта (программы) | **Ключевая идея** заключается в том, что стратегической целью совершенствования системы достижения качества дошкольного образования является *оптимизация управления качеством в дошкольном учреждении.* Доминирующим элементом этой системы является эффективное управление, которое позволит обеспечить улучшение качества предоставляемых ДОУ образовательных услуг за счет реализации внутрифирменного мониторинга качества образования, управленческой Политики качества. **Цели:** Стратегическая цель - обеспечение модернизации системы управления ДОУ через создание системы внутрифирменного менеджмента качества в дошкольной образовательной организации.Тактическая цель – определение основных структурных компонентов системы внутрифирменного менеджмента качества дошкольной образовательной организации, освоение процедур и руководящих принципов управления качеством образования и его оценки, а также обсуждение возможных решений проблемы повышения качества предоставляемых учреждением образовательных услуг.**Задачи:**- показать эффективные управленческие технологии организации жизнедеятельности в ДОО, ведущие к повышению качества образования (теория и практика эффективного администрирования);- представить технологию оптимизации управления качеством образовательного процесса ДОО в условиях введения ФГОС ДО; - представить модель модернизации системы управления ДОО, направленной на обеспечение качества;- разработать структуру, содержание внутрифирменной системы менеджмента качества;- представить систему мониторинга качества образования в ДОО (диагностический инструментарий, документацию);- совершенствовать модель повышения профессиональной компетентности педагогов в контексте обеспечения качества образования |
| Ресурсное обеспечение | Проектная деятельность МДОУ № 75, 93, 182С 2017 – 2018 учебного года управленческие команды МДОУ №№ 40,72,107.Материально-технические ресурсыИнтернет-ресурсы, ИКТ, кадровые ресурсы |
| Ожидаемые результаты | - формирование управленческих компетенций руководящих и педагогических работников МСО по вопросам эффективного управления ДОУ в современных условиях;- проектная деятельность команд ДОУ – участников ресурсного центра по разработке собственных проектов «Система внутрифирменного менеджмента качества образования»;- сетевое взаимодействие МДОУ города через интерактивные формы проектной деятельности;- трансляция опыта работы МДОУ – участников ресурсного центра через мастер – классы, семинары, педагогический форум;- привлечение в инновационную инфраструктуру МСО дошкольные образовательные учреждения;- реализация проекта МРЦ по вопросам качества образования в ДОУ (деятельность управленческих команд МДОУ);- реализация проекта МРЦ по вопросам качества образования в ДОУ (для воспитателей, учителей-логопедов, педагогов-психологов МДОУ). |
| Риски | Дефицит времени |
| Продукты | - представлена Программа развития дошкольной образовательной организации, направленная на обеспечение качества образования (новые подходы к структуре, содержанию);- представлена система мониторинга качества образования в ДОО (нормативно-правовая база, регламентирующая организацию мониторинга, диагностический инструментарий);- представлена система внутрифирменного менеджмента качества образования (СВМКО) (административные процессы, процедуры СВМКО, основные процессы, вспомогательные процессы);- проекты участников МРЦ.*Итоговый продукт* - сборник инструктивно-методических материалов для заведующих и старших воспитателей МДОУ «Политика руководителя дошкольного образовательного учреждения в области качества образования: управление развитием». (Часть 2). |

***Календарный план работы проектной группы на 2017 – 2018 учебный год***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | **Содержание работы** | **Участники** | **Срок, место** | **Результат** | **Ответственный** |
| *1-й этап – подготовительный, аналитический* |  |
| 1 | Изучение нормативно-правовых документов, опыта работы, подготовка методических материалов к реализации проекта | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Сентябрь – октябрь 2017 г. | Изучены нормативно-правовые документы, опыт работы.Составлена информационно-аналитическая справка, представлены методические материалы | Макшева Е.В.Управленческие команды МРЦ |
| 2. | Заседания проектной группы: круглый стол «Планирование работы МРЦ в 2017-2018 учебном году: формы сотрудничества, тематика, распределение полномочий всех участников команды» | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Сентябрь,МДОУ «Детский сад № 93» | Представлен план работы проектной группы на учебный год, распределены полномочия каждого участника МРЦ | Макшева Е.В.Управленческие команды МРЦ |
| 3. | Заседания проектной группы: работа в режиме совместного проектирования «Совершенствование структуры и содержания управленческой Политики качества в ДОУ» | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Октябрь,МДОУ «Детский сад № 75» | Представлена структура Политики качества ДОУ, модель | Львова О.А.Макшева Е.В.Управленческие команды МРЦ |
| 4. | Заседания проектной группы: круглый стол «Теория и практика эффективного администрирования – управленческая технология «Портфель проектов» | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Ноябрь,МДОУ «Детский сад № 107» | Представлена структура и содержание, возможности применения управленческой технологии «Портфель Проектов» | Тимофеева Г.К.Макшева Е.В.Управленческие команды МРЦ |
| 5. | Заседания проектной группы: работа в режиме совместного проектирования «Систематизация нормативно-правовой базы ДОО, регулирующую управленческую Политику качества образования ДОО» | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Ноябрь,МДОУ «Детский сад № 72» | Представлена документация ДОУ, регламентирующая Политику качества образования | Жукова Е.А.Макшева Е.В.Управленческие команды МРЦ |
| 6. | Заседания проектной группы:Совещание «Современные подходы к разработке и содержанию Программы развития ДОО»Издательская деятельность –подготовка методических материалов | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Декабрь,МДОУ «Детский сад № 182» | Представлены новые концепции проектирования Программы развития ДОО, проект Программы | Горшкова О.А.Макшева Е.В.Управленческие команды МРЦ |
| 7. | Заседания проектной группы:работа в режиме совместного проектирования «Совершенствование модели мониторинга качества образования в ДОУ (управленческий блок - программа профессионального сопровождения педагогов).Подготовка проекта малой конференции «Система мониторинга качества образования в ДОО».Издательская деятельность –подготовка методических материалов | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Январь,МДОУ «Детский сад № 40» | Представлена модель, структура, содержаниепрограмма профессионального сопровождения педагогов в контексте введения профессионального стандарта педагога.  | Овчарова И.А.Макшева Е.В.Управленческие команды МРЦ |
| 8. | Заседания проектной группы:круглый стол «Обеспечение безопасности ДОО»Издательская деятельность –подготовка методических материалов | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Февраль,МДОУ «Детский сад № 75» | Представлена модель ДОО по обеспечению безопасности: структура, содержание | Львова О.А.Макшева Е.В.Управленческие команды МРЦ |
| 9. | Заседания проектной группы:круглый стол «Критерии, показатели, индикаторы качества работы ДОО»Издательская деятельность –подготовка методических материалов | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Март,МДОУ «Детский сад № 93» | Представлена Программа внутрифирменного мониторинга качества образования ДОО | Макшева Е.В.Управленческие команды МРЦ |
| 10. | Заседания проектной группы:Совещание «Структурирование методических материалов МРЦ для трансляции опыта работы за учебный год.Подготовка проекта итогового мероприятия МРЦИздательская деятельность - подготовка методических материалов (макет сборника) | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Апрель,МДОУ «Детский сад № 107» | Информационно-аналитические отчеты управленческих команд | Тимофеева Г.К.Макшева Е.В.Управленческие команды МРЦ |
| 11. | Заседания проектной группы:Итоговый круглый стол «Формирование информационно-аналитического отчета о реализации работы МРЦ за учебный год» | МДОУ д/с №№75, 93, 182, 40,72,107 | Май,МДОУ «Детский сад № 93» | Информационно-аналитический отчет о работе МРЦ: итоги, перспективы, проблемы, пути решения.Описание опыта работы проектной группы, подведение итогов работы, оформление материалов, аналитический отчет о деятельности, формирование итогового продукта, обозначение дальнейших перспектив работы | Макшева Е.В.Управленческие команды МРЦ |
| *2-й этап - реализационный, аналитический* |  |
| **Мероприятия для управленческих команд ДОО МСО** |
| 1. | Мастер-класс для руководителей и старших воспитателей: «Программа повышения профессиональной компетентности педагогов: управленческая проектная технология «Портфель проектов»  | **МДОУ д/с № 182** – команды МДОУ Ленинского и Кировского районов;**МДОУ д/с № 93** – команды МДОУ Дзержинского и Заволжского районов;**МДОУ д/с № 75** – команды МДОУ Фрунзенского и Красноперекопского районов | Октябрь,2017 г. |  Представлена программа повышения профессиональной компетентности педагогов. Управленческая технология «Портфель проектов».  | Горшкова О.А. |
| 2. | Мастер-класс для руководителей и старших воспитателей: «Совершенствование нормативно-правовой базы ДОУ: локальные нормативные акты, регулирующие управленческую Политику качества образования ДОО» | **МДОУ д/с № 182** – команды МДОУ Ленинского и Кировского районов;**МДОУ д/с № 93** – команды МДОУ Дзержинского и Заволжского районов;**МДОУ д/с № 75** – команды МДОУ Фрунзенского и Красноперекопского районов | Ноябрь 2017 г. | Представлен опыт работы ДОУ, локальные нормативные акты. | Львова О.А. |
| 3. | Семинар – практикум для руководителей и старших воспитателей МДОУ: «Сопровождение педагогов дошкольной образовательной организации в условиях введения профессионального стандарта педагога и реализации ФГОС ДО» | Управленческие команды МДОУ | Ноябрь, 2017, МДОУ «Детский сад №40» | Представлен проект и структура программы сопровождения, нормативно-правовые документы. | Овчарова И.А. |
| 4. | Мастер-класс для заведующих, старших воспитателей: «Новые подходы к планированию развития учреждения: программа развития ДОУ: структура, содержание, технологии»  | **МДОУ д/с № 182** – команды МДОУ Ленинского и Кировского районов;**МДОУ д/с № 93** – команды МДОУ Дзержинского и Заволжского районов;**МДОУ д/с № 75** – команды МДОУ Фрунзенского и Красноперекопского районов | Январь, 2018 г. | Представлены новые подходы к структурированию Программы развития ДОО. Проект программы. | Прокуророва С.Е.Макшева Е.В. |
| 5. | Семинар – практикум для руководителей и старших воспитателей МДОУ: «Формирование доверительных отношений между участниками образовательных отношений с целью повышения качества образования в дошкольной образовательной организации» | Управленческие команды МДОУ | Январь, 2017, МДОУ «Детский сад №72» | Представлен проект,Система работы ДОУ по формированию доверительных отношений между участниками образовательных отношений с целью повышения качества образования в дошкольной образовательной организации, нормативно-правовые документы | Жукова Е.А. |
| 6. | Малая конференция: «Система мониторинга качества образования в ДОО». | **МДОУ д/с № 182** – команды МДОУ Ленинского и Кировского районов;**МДОУ д/с № 93** – команды МДОУ Дзержинского и Заволжского районов;**МДОУ д/с № 75** –команды МДОУ Фрунзенского и Красноперекопского районов | Февраль 2018 г. | Представлена программа мониторинга, диагностический инструментарий, документация ДОО по организации мониторинга качества образования, модель.  | Прокуророва С.Е.Макшева Е.В.Горшкова О.А.Кругом С.В. |
| 7. | Семинар – практикум для заведующих, старших воспитателей «Управленческая Политика качества работы ДОО: реализация деятельности по безопасности в дошкольном образовательном учреждении» | **МДОУ д/с № 182** – команды МДОУ Ленинского и Кировского районов;**МДОУ д/с № 93** – команды МДОУ Дзержинского и Заволжского районов;**МДОУ д/с № 75** –команды МДОУ Фрунзенского и Красноперекопского районов | Март, 2018г. | Представлена структура политики заведующего в контексте обеспечения безопасности, документация. | Львова О.А. |
| 8. | Семинар-практикум: «Программа внутрифирменного менеджмента качества образования  | **МДОУ д/с № 182** – команды МДОУ Ленинского и Кировского районов;**МДОУ д/с № 93** – команды МДОУ Дзержинского и Заволжского районов;**МДОУ д/с № 75** –команды МДОУ Фрунзенского и Красноперекопского районов | Апрель,2018 г. | Представлен опыт работы ДОУ, критерии и показатели деятельности по всем направлениям | Прокуророва С.Е.Макшева Е.В. |
| 9. | Семинар-практикум для старших воспитателей МДОУ: Реализация метода «Портфель проектов» в образовательной деятельности ДОУ как средства повышения качества предоставляемых образовательных услуг» | Старшие воспитатели МДОУ | Апрель,2018 | Представлен опыт работы ДОУ, документация, проект | Тимофеева Г.К. |
| 10. | Презентация проектов команд ДОУ – участников ресурсного центра «Система менеджмента качества в ДОО» | МДОУ д/с №№75, 93, 182Команды МДОУ – участником МРЦ | Май, 2017 г. | Представлены проекты по качеству МДОУ – участников ресурсного центра | Прокуророва С.Е.Макшева Е.В. |
| 3-й этап - итоговый |  |
| 11. | Работа в режиме совместного проектирования | МДОУ д/с №№75, 93, 182 | Май 2017 г.  | Описание опыта работы проектной группы, подведение итогов работы, оформление материалов, аналитический отчет о деятельности, формирование итогового продукта, обозначение дальнейших перспектив работы | Макшева Е.В.Управленческие команды МДОУ «Детские сады №№ 40,72,182, 107, 75. |

**Тематика мероприятий календарного плана, формы работы**

**проектной группы
в 2018-2019 учебном году:**

* Маркетинг в дошкольном образовательном учреждении.
* Кадровая политика руководителя ДОУ в контексте обеспечения качества образования.
* Проблемы качества образования в практике инклюзивного образования.
* Реализация технологии «портфолио» в дошкольной образовательной организации как средства повышения качества образования.
* Современные подходы к организации методической работы в дошкольной образовательной организации, направленной на повышение качества образования.
* Организация и содержание коллегиальных органов государственно-общественного управления как эффективных способ обеспечения качества образования.
* Организация мастер-классов, семинаров – практикумов, выступлений на совещаниях для заведующих и старших воспитателей ДОУ.
* Реализация проекта МРЦ по вопросам качества образования в ДОУ (деятельность управленческих команд МДОУ).
* Реализация проекта МРЦ по вопросам качества образования в ДОУ (для воспитателей, учителей-логопедов, педагогов-психологов МДОУ).
* Сборник инструктивно-методических материалов «Программа развития дошкольной образовательной организации: концепция, структура, содержание, управленческие технологии»
* Консалтинговые услуги командам МДОУ по вопросам качества образования в ДОУ и подготовке проектов.